

编者按

新老接力、薪火相传。在深耕法治、守护平安的政法一线，有一群特殊的“引路人”。他们不执粉笔、不居讲堂，以岗位为课堂、以实战为教材、以初心为灯塔，在日复一日的坚守中，践行着传道、授业、解惑的师者使命，这便是政法队伍生生不息的师徒传承。

从案卷文书的细致打磨、执法办案的严谨规范，到案件调解的经验技巧、应急处突的责任坚守，前辈干警以积淀淬炼初心、以言传身教指引前路，为青年干警校准思想航向、夯实业务根基、涵养法治情怀。今天是教师节，本版聚焦政法师徒故事，定格默默耕耘的政法“师者”、记录薪火相传的法治初心、展现青年干警的成长蜕变。

是师徒，更是同行者

透过一言一行实现成长蜕变

走好从警路 守护平安路

从拘泥法条到心系民生

法治时报全媒体记者 麦文耀 赵世馨

法治时报全媒体记者 杨晓晖

法治时报全媒体记者 陈敏



杨宝英(前)交代工作内容,卢猛(后)在旁仔细记录。(陵水检察院供图)



海口东站派出所民警蔡旺成在车站执勤时与旅客沟通。记者杨晓晖 摄



何安玲(左)与黄润莹(右)在讨论案情。通讯员罗凤灵 摄

感悟：办案要沉下心，抠透每一处细节

2022年9月，刚进入检察院工作的卢猛，对法律的理解大多停留在书本字面上。整理案卷习惯照着现成模板套，看案件浮于表面，以为把流程走完、文书写完，就算完成办案任务。这些短板，杨宝英都看在眼里。

“不要一拿到案卷就急着摘录，先搞懂罪名的构成要件。”杨宝英的这句话，给卢猛敲了一记警钟。“以前我总想着快点把活干完，师傅却教会我，办案不是走流程，先要回归法条，把根基扎牢，再去审视全部证据。”自此，卢猛每接手一起案件，都会先通读刑法条文和司法解释，搭建起罪名的知识框架，再阅卷、梳理事实，慢慢学会对案情抽丝剥茧，跳出机械套模板的惯性思维。

第一次撰写审查报告的经历，至今让卢猛印象深刻。她原本觉得初稿已经完成，可交到师傅手里，却收获满满一页修改批注。从法条援引到遣词造句，就连标点符号，师傅都一一指正：“法条是办

案的根本，每一处引用都要对照原文核对，不能凭记忆想当然。”

“那时候我才真正体会到，检察工作的分量，就藏在一份份文书里。”卢猛告诉记者，师傅常跟她强调检察官办案的亲历性，检察官应亲历性地审查、提审，不能仅靠卷宗文字的间接传递。对于复杂案件，还应当走入案发现场寻找蛛丝马迹，“耳闻之不如目见之，目见之不如足践之。”这句话，卢猛一直记在心里。

一开始出庭举证我心里很慌，生怕出错。”卢猛回忆，师傅常言，庭上的从容来源于庭前的认真准备及扎实积累，举证应当做到客观公正与实事求是、繁简分流与突出重点相结合。

一遍遍实战、一次次提点，卢猛慢慢克服内心的胆怯。在她看来，杨宝英传授的不只是庭审技巧，更是对案件、对当事人高度负责的职业态度。

传承：希望成为传道授业引路人，传递“检察薪火”

跟杨宝英共事，卢猛最大的感悟，是看到一名

“处置纠纷别急着劝和，先把事实摸透，群众才会服气。”一句朴实无华的叮嘱，时常回响在海口铁路公安处海口东站派出所民警王朝铸的耳边，成为他从警路上的行为标尺。

2025年，王朝铸到海口东站派出所入职。在办案民警蔡旺成的悉心带教下，他褪去青涩、快速成长。师徒二人以实战育人、以初心传薪，在喧嚣车站的方寸岗位上，用严谨执法、温情服务守护旅客平安，演绎着警营传帮带的温暖传承。

从警引路人“蔡哥”帮助新警走好从警第一步

2025年，初入忙碌而喧嚣的车站警营，陌生的工作环境、繁杂的警务工作，让王朝铸多了几分忐忑与迷茫。幸运的是，所内被大家亲切称为“蔡哥”的资深办案民警蔡旺成，成了他的师傅，成为他从警之路的引路人。

初见时，蔡旺成话少内敛、沉稳干练，平日里总是默默扎根岗位、埋头处理案件。一开始，王朝铸还以为，这位沉默寡言的前辈严肃刻板、难以亲近。但朝夕共事后，王朝铸改变了最初的印象。他发现，蔡哥心思细腻、处事周全，办案扎实严谨、遇事沉着冷静，是所里公认的业务能手。

“刚入职时，难以适应值班节奏，时常焦虑迷茫。”王朝铸坦言，刚参加工作时，车站高频次的值班节奏，昼夜轮岗，随时出警的工作模式，让他身心疲惫，时常陷入焦虑。这些细微的情绪变化，都被细心的蔡旺成看在眼里，记在心里。

执勤间隙，蔡旺成常常主动开导他。“基层公安

工作，贵在坚持、重在沉淀，谁都是从青涩懵懂走过来的。”他温和地叮嘱王朝铸，要及时调整作息、摆正心态，沉下心扎根岗位。

一句句暖心话语，一次次贴心开导，让王朝铸渐渐适应了警营的节奏，逐渐站稳从警第一步。

从受教成长到接力传承 警营传承续担当

蔡哥的传帮带，始终扎根于实战现场。

2025年10月，一名旅客携带手持钻机进站。客运人员依规拦下，明确告知违禁物品的相关规定。然而，该旅客拒不配合，还与现场工作人员发生争执。

接警后，王朝铸跟随蔡旺成迅速赶赴现场。面对双方的各执一词，初出茅庐的王朝铸手足无措，不知道该如何开口调解。看着慌乱的徒弟，蔡旺成没有直接接手处置，而是轻声引导：“你先上前沟通，试着梳理事情的来龙去脉。”得到师傅鼓励，王朝铸鼓起勇气上前劝解，可面对双方的争执，依旧无法理清

部门负责人在千头万绪的工作中，如何守住初心，平衡责任与生活。

在卢猛眼里，师傅肩上的担子很重。攻坚疑难案件、统筹部门分工、把关案件质量、参加各类会议、牵头专项工作，事务繁杂琐碎。“但我很少看见师傅手忙脚乱，在堆积如山的工作中，她总能理出主次，把各项事务安排得井然有序。”卢猛感慨，很多案卷流转审批，一些容易被忽略的细小问题，总能被杨宝英及时发现，给出补正意见，牢牢守住案件质量这道关口。

“工作重压之下，师傅依旧保有对生活的热爱。”卢猛说，师傅办公室的窗台总摆放着各色花草，闲暇时会留意身边的美好。办公桌文件分类摆放整齐，就算连续加班，也会尽量兼顾家庭，准时参加孩子的家长会。

卢猛还记得，她刚入职时被一份材料难住，毫无头绪。当时已是深夜，杨宝英依然在办公室亮着灯等她。“别着急，我们一句一句捋。”那天，杨宝英陪着她加班逐段打磨修改。“这件事对我的触动特别大，我看到了一名优秀检察人‘铁肩担道义’背后的柔情与坚韧。”卢猛动情地说。

经过4年多的师徒相伴，卢猛的感悟沉淀了很多。师傅用绣花功夫教她雕琢法律细节，用思辨思维带她破解办案难题，更用一言一行传递检察人的信仰担当。如今的卢猛，已完成了业务上的成长蜕变。

“要向师傅学习的地方还有很多……”卢猛表示，未来，她会把师傅身上的细致、精进、担当记在心里，朝着成为一名合格检察官的目标踏实前行。同时期盼未来的自己，也能成为传道授业的引路人，把这份“检察薪火”接续传递，在守护司法公正的道路上一步一步坚定走下去。

事实脉络，调解工作陷入僵局。

见此情形，蔡旺成立刻上前介入。他第一时间隔开争执双方，柔声安抚两人激动的情绪。待双方情绪平复后，他条理清晰地逐一询问，仔细核查，最终完整还原出事件经过，精准找到矛盾的核心。短短10余分钟，蔡旺成便成功化解矛盾，妥善处置了此次纠纷。

事后，蔡旺成带着王朝铸在现场进行复盘。离开时，蔡旺成叮嘱王朝铸说：“调解切忌急于劝和，事实是根基，法理是依据，只有先查清全貌、找准症结，处置才能有理有据，才能让群众真正信服。”

一句朴实的叮嘱，深深烙印在王朝铸心底。如今，已然业务成熟的王朝铸，主动接过传帮带的接力棒，全力帮扶新晋的青年民警。

今年7月，一名旅客因补票问题与客运人员发生争执，双方情绪激烈、互不相让。

在场的新警经验不足，被现场嘈杂氛围影响，无法梳理事件脉络，调解工作陷入僵局。执勤结束后，王朝铸主动带着这名新警复盘警情。他将蔡旺成传授的实战经验倾囊相授，耐心引导新人抛开情绪干扰，按照时间线梳理事件经过，精准区分旅客合理诉求与岗位规章制度，快速锁定矛盾关键点。

“警务工作没有捷径，唯有沉下心、多耐心、够细致，把每一件小事办扎实，才能守护好一方平安。”王朝铸以此勉励后辈。

从懵懂新警到独当一面，从受教成长到接力传承。在海口东站派出所，这场温暖的警营传承仍在继续。

权人、投资人。一遍遍释法明理，化解顾虑；一轮轮居中磋商，平衡利益。历经数月反复打磨，各方分歧慢慢消融，这家濒临消亡的民营企业顺利进入重整程序，职工生计、债权人权益迎来转机。

“何副庭长没有手把手教我每一步操作，却把严谨审慎的职业操守、兼顾多方的大局思维、司法为民的深厚情怀，无声传递给我。”黄润莹感慨，比起办案实操技巧，这份格局与司法温度，让她受益终身。

6年时光，黄润莹扎根根民事、破产审判辅助岗位，从拘泥于法条文字，到着眼于案件背后的人民关切、社会效果，她逐步成长为一名有温度、有情怀的法院干警。谈起今后，黄润莹说，她将带着这份收获深耕破产审判一线，全力为困境企业寻找重生之路，用心守护人民群众合法权益，以实干担当交出一份司法为民的青春答卷。

认知有了转变，不等于难题就此消解。企业重整推进步步维艰，投资人谈判屡屡碰壁，债权人难以认可重整方案，质疑、投诉接连不断，案件推进举步维艰。长期高强度的精神消耗下，黄润莹认为，重整阻力太大，各方很难达成一致，是不是清算反而更省事？

何姿玲没有简单给出答案，而是温和开导：“破产案件周期长，阻力大，等不起也急不得。办好一个破产案件，就是优化一地营商环境、维护一方社会稳定、提振一域发展信心。多一分耐心细致，市场就多一分活力，社会就多一分和谐，大局就多一分安稳。再坚持往下做一做，案子总能一点点向前推进，困局也有希望一步步打开。”这句叮嘱，成为黄润莹攻坚克难的强大动力，真切读懂破产审判守护民生的沉甸甸责任。

她及时调整思路，主动研判企业重整可行性，配合合议庭不断优化沟通方式，耐心对接职工、债