

“一串串清晰而坚实的脚印，一个个平凡而动人的故事，深深地烙在一代又一代美兰人的心中，开山辟路、垦荒造田、披荆斩棘，我们曾经无怨无悔默默地一路走过……向着明天更加璀璨的美兰，我们走在大路上……”

这是节选自海南省美兰监狱2007年元旦联欢会的诗歌《美兰 前进 前进》。七十载风雨无阻，七十载硕果累累。一代又一代美兰监狱人践行“惩罚与改造相结合，以改造人为宗旨”的监狱工作方针。风雨兼程，励精图治，它饱含着老一辈监狱人创业的艰辛与泪水，见证了几代美兰监狱人的青春与梦想……

奋力谱写监狱高质量发展新篇章 筚路蓝缕初心不改

——写于海南省美兰监狱建狱70周年之际

不忘历史才能开辟未来，美兰监狱的历史，是一部有血有肉的奋斗史。

1953年9月，罗牛山劳改支队始建于原琼山县三江镇境内，为海南行署公安局第五劳改大队，后改为劳改就业场，主要安置刑释人员，建立“就业新村”。

“没有交通工具就靠两条腿走。”经历过这一阶段的教育科原科长，如今已92岁高龄的潘正琦回忆道，鞋子经常几天就走坏了，那是一段艰苦的时光。

岁月如歌，历经时代变迁后它迎来全新发展契机。

1982年12月17日“罗牛山农场交接领导小组”成立。

这一时期的接棒人是建场筹办领导小组组长韩萱元（建场—2000年12月20日任美兰监狱第一任监狱长），包括韩萱元在内的11名干部和27名职员开荒种田，修路盖房，为美兰监狱的建立打下牢固“地基”。

经过一年多交接工作，1983年4月，原“广东省罗牛山劳改队”（以下简称劳改队）正式挂牌复办。

“白手起家很难，但想到‘家’将由我们这代人开始创建，就浑身充满干劲。”韩萱元回忆，当时“家”还是一片杂草丛生的荒地，那就先把房子

开垦 几代人筚路蓝缕凝聚奋进力量

盖起来。

“卷起裤腿就是干。”如今82岁的韩萱元忆起那段峥嵘岁月，眼中饱含深情：“那时候全部人‘泡’在工地上。压力很大，那也不怕！老同志在前面带，小年轻跟着冲，工地一天一个样，高兴啊！”

崭新的办公楼和民警宿舍拔地而起，第一代民警职工有了自己的家。

1988年5月移交海南省司法厅劳改局，改称海南省罗牛山劳改支队（以下简称支队）。这一时期，涌现出一批踏实肯干的年轻骨干。

1988年从原广东省劳改工作学校毕业后，潘政便被招聘为支队三中队（监区的前身）的一名干事。

“我们一批7个人，从广州坐轮船回来。”潘政介绍，自己在警校学的是劳改专业，憧憬着未来，为家乡建设做贡献。

从码头被接回支队后，潘政便和队友们紧锣密鼓地培训。

“那时候任务很重啊，既要做好对服刑人员的监管，还要争分夺秒继续搞基础设施建设，企业管理模式下必须先解决民警和服刑人员的生活问题。”如今已86岁的原罗牛山热带作物场副场长王仕椿说，面对经济与生活的困境，老一辈美兰人大胆开拓，从单一生产项目转变为多样化的

产业结构，充分调动各中队的生产积极性。

种胡椒、种橡胶、农田水利、机场码头，到处都是他们的身影。

“最难熬的是割胶，一般都在凌晨四五点，摸着黑，开着手扶拖拉机就出发了。”戴着草帽，穿着胶鞋劳作的往事一幕幕涌上潘政心头。

两年后，“小潘”成了“潘师兄”，“传帮带”的品质代代流传。

1990年7月符晓斌从海南省农业学校毕业后考进了罗牛山劳改支队。

“体能、射击、政策……岗前培训内容很丰富，转正后马上就分到基层中队，当时‘潘师兄’已经是管教了，手把手带我。”符晓斌回忆道，由于白天需要外出干活，经常在夜晚开会。

让符晓斌印象最深刻的是有一年台风天，狂风骤雨，在对一名服刑人员的表现是否符合减刑标准进行讨论时，会议开到一半突然停电了，大家摸黑拿出蜡烛，点着蜡烛接着讨论。

烛光照着大家的脸，大家当场找文件来比对，激动时也拍过桌子。

“一直到讨论出结果才会散，黑天路滑，大家互相扶着，复盘着刚刚讨论的内容，挤在伞里回宿舍休息。”符晓斌说道，工作上有分歧丝毫不影响生活上做朋友，彼此心中亮堂堂。

展望

奋楫扬帆续写美兰监狱高质量发展新篇章



2023年，海南省美兰监狱举行宪法宣誓仪式

凡是过往，皆为序章。行而不辍，未来可期。时光的齿轮让新一代美兰监狱人立于潮头，用心谱写新篇章。

党的十八大以来，美兰监狱历届党委领导班子坚持政治引领，党建先行的工作思路，全面加强党的建设，不断强化全面从严管党治警工作责任，全体干警政治忠诚不断筑牢，理想信念更加坚定，不断涌现出一批爱岗敬业、履职尽责的先进典型和感人事迹，监狱工作取得了长远发展。监狱连续20年实现监管安全“四无”目标，连续26年实现生产安全。2005年以来，监狱先后16次被司法部、省司法厅、省监狱管理局授予荣誉称号，民警受省部级表彰15人次。2015年，该监狱被司法部授予集体一等功。

近年来，美兰监狱积极探索服刑人员教育改造工作方式方法，严格落实“5+1+1”教育改造模式，把教育改造工作渗透到服刑各环节，充分发挥教育改造治本作用。

美兰监狱党委书记、监狱长陈钊鑫介绍说：“我们通过狠抓行为规范养成，严肃监管改造秩序，推行服刑人员互监组管理，开展‘一区一品’监区文化建设，通过亲情帮教、法律援助、心理辅导等活动，激励服刑人员树立改造信心，早日改过自新。此外，还加强服刑人员个别教育，多项教育改造和心理矫治成功案例被司法部采用。”如今，美兰监狱在全省监狱系统率先成立出监教育监区，定期开展职业技能教育和形势政策教育，帮助服刑人员掌握一技之长，培养服刑人员“热爱劳动、重塑自我”的理念，树立正确的劳动观，为刑释后就业打下基础。

美兰监狱大力推动服刑人员减刑假释暂予监外执行案件实质化审查，完成由“审批式”向“办案制”、由“文书审查式”向“证据链审查”、由“刑罚执行部门承办”向“多部门合力办案”转变，不断规范执法行为，确保案件办理公平公正。

陈钊鑫表示，全体民警辅警职工要充分学习美兰监狱的历史沿革，感悟把握美兰监狱的底蕴；要保持着“空杯”的心态，观察新形势、研究新情况、解决新问题，脚踏实地做好本职工作；在监狱成立70周年的时间节点，要心往一处想，劲往一处使，找准历史坐标，讲好美兰故事，打造规范化、专业化、社会化的海南监狱工作标杆，建设展示自由贸易港监狱高质量发展的窗口，在新征程上用实际行动绽放青春之花，书写美兰监狱的未来篇章。

（连萌）



省美兰监狱大门



省美兰监狱旧址

发展“尚学、务实、创新、奉献”铸警魂

经过开拓阶段的支队愈发意气风发，斗志昂扬，向着更高的目标奋进。

1994年11月，支队更名为海南省罗牛山监狱。2003年4月因监狱布局调整从原址三江关押点全部搬迁至美兰关押点，2004年2月，更名为海南省美兰监狱，是目前全省押犯规模最大的一所中度戒备监狱。

2004年至2006年间，在省司法厅、省监狱管理局党委的大力支持下，美兰监狱逐步完成了从原址罗牛山关押点到美兰关押点的搬迁，民警的工作、生活、学习环境得到了极大的改善，美兰监狱党委紧紧抓住这个阶段的队伍特点和民警需求，提出了“文化育警”的工作思路，采取了一系列行之有效的举措。

“人因思想而伟大，思想有多远，我们就能走多远。”时任监狱党委书记、监狱长高晓成认为，这一时期的监狱发展，需要以文化建设为“纲”，“文化育警”方能更持续、更长久。

“爱读书、爱学习，做正派的人，前进的道路上才能所向无敌。”时任监狱党委副书记、政委薛高扬坚信，通过“文化育警”能打造监狱难能可贵的精神。

“当时班子决定从‘搭建一个载体’‘建立一套制度’‘筑牢一条防线’‘打造一个家园’四方面着手。”时任监狱党委委员、政治处主任翁书朗介绍说，这是班子共同总结的经验做法，并与时俱进延续至今。

搭建一个载体。美兰监狱从塑造精神、培养

作风、提高修养、营造环境、强化教育等方面入手，以各种文化活动为载体，用健康向上的文化活动陶冶民警情操，振奋队伍精神，激发民警潜能。

从2005年开始，监狱每季度组织读一本好书、开展一次读书会、举办一场交流研讨。每年举行迎春晚会，每年开展一次摄影绘画书法展览，每年举办一次民警职工全员运动会，极大丰富了队伍精神文化生活。与海南省图书馆协商在监狱建立“流动图书站”。

“我们走在大路上，意气风发斗志昂扬……”高晓成印象最深刻的是2005年党委班子在联欢晚会上一同唱着《我们走在大路上》，在慷慨激昂旋律的带动下，干警们跟着合唱，热泪盈眶地鼓掌，那段激情燃烧的岁月仿佛还在眼前。

建立一套制度。监狱党委坚持“外抓基础、内抓规范”，促进监狱工作由经验型、粗放型向法治化、规范化管理转变。2004年，编印第一版《海南省美兰监狱工作制度汇编》，通过开展“管理年”活动，规范了监狱工作岗位设置和各项业务工作标准。为强化制度落实，2006年，开始制定实施《海南省美兰监狱民警岗位量化考核办法》，全面加强绩效管理和岗位目标管理。

筑牢一条防线。监狱坚持把职业道德教育和廉政文化教育作为新民警培训的第一课。邀请海口市检察院检察官给科级领导干部上好预防职务犯罪讲座，推行狱务公开，聘请执法监督员，组织开展廉政歌曲学唱，做到廉洁标语上墙，

将廉政教育融入文化建设。创新开展正科级领导干部“廉内助”交流活动，积极探索廉政动态管理新模式，鼓励民警家属做好勤俭廉洁家庭的“加油站”“监督员”和“守门员”，坚持严管厚爱，监督关口前移，抓早抓小抓苗头。

打造一个家园。监狱党委注重营造“家”的感觉，认为要把“家”建设好，就要凝人心，聚人气，以深切的关怀，撑起温暖的“爱”。2001年，监狱成立“民警职工关爱基金”，民警职工因重大疾病可以申请补助。积极解决民警住房、子女入学等问题。每逢干警职工家里遇到大事，监狱工会第一时间进行慰问。

在文化育警的过程中，监狱不断用“尚学、务实、创新、奉献”的监狱文化核心价值理念铸警魂，取得累累硕果。

2003年至2010年，监狱民警共荣立“优秀青年卫士”4人次，荣立个人三等功56人次，受省厅以上表彰的先进个人226人次。监狱先后获得“全国监狱系统减刑、假释、保外就医工作先进单位”“全国规范执法行为、促进执法公正活动先进单位”“全国四五普法先进单位”“全国司法行政系统先进单位”“监狱劳教人民警察岗位大练兵活动先进单位”“全国监狱劳教工作先进单位”和海南省“精神文明先进单位”“党风廉政建设先进集体”，海口市“花园式单位”“卫生先进单位”、2004至2006年连续三年获得省司法厅“集体三等功”、2007年荣立“集体二等功”等二十多项荣誉和称号。



民警在进行队列训练



省美兰监狱办公区