

# 一企业负债6亿多元濒临破产，五指山市法院高效办案推进重整 司法赋能企业破冰“重生”

■本报记者 杨晓晖 杨春梅

## 政法干警 为群众办实事

“看到汇峰公司重整成功，我们悬着的心也落下来了，再也不用担心拿不到欠款。”债权人田某难掩激动之情，开心地说。

作为债权人的田某，感谢的是五指山市人民法院受理的五指山汇峰房地产开发有限公司（以下简称“汇峰公司”）破产重整一案近日顺利审结。一度负债6亿多元的汇峰公司重整计划获批并恢复经营，标志着该公司通过破产重整，顺利实现破冰“重生”。



五指山市法院组织召开会议，研讨一公司破产重整方案（五指山市法院供图）

### 案情 一公司负债6亿多元

事情要从2015年说起。原来，田某与汇峰公司之间有一起民间借贷纠纷。2015年5月21日，在河北省唐山市中级人民法院主持下，双方达成调解：汇峰公司于2015年7月21日前连带偿还田某2200万元本金及利息。

然而，调解书生效后，汇峰公司未按调解书内容履行义务。田某向唐山市中级人民法院申请强制执行。

2016年9月28日，唐山市中级人民法院因被申请人汇峰公司暂无财产可供执行，终结本次执行程序。

据悉，汇峰公司不能清偿到期债务，已明显欠缺清偿能力。截至2022年11月2日，汇峰公司负债6.3亿多元，资产总价值2.9亿多元，资产总额小于负债。且汇峰公司变现能力较差，流动性不足，呈资不抵债的亏损状态。

考虑到一旦进入破产清算程序，汇峰公司的房产等拍卖价值减损严重。为挽救企业于危难，2022年11月16日，根据当事人田某的申请，五指山市人民法院受理了汇峰公司破产重整一案。

### 困境 破产重整程序推进难

受理案件后，如何将汇峰公司“救”起来？这是承办法官帅英一直思考的问题。

摆在眼前的问题十分复杂。汇峰公司不仅有田某一个“债主”，其中还涉及了购房、建设工程价款、职工债权以及税款等各类债权。

由于该案所涉主体众多、法律关系复杂、利益平衡难度大，五指山市人民法院组建专业审判团队，对该案件加强分析、研判，多次听取管理人汇报，加班加点研究解决方案。

今年4月，依照相关法律规定，五指山市人民法院通过摇号等法律程序，指定了重庆学苑律师事务所（以下简称“管理人”）担任五指山汇峰房地产开发有限公司的管理人，由管理人接管企业的财产、印章、账目等资料。五指山市人民法院认真指导管理人针对企业情况制定重整方案。

“我们通过随机摇号，把权力放在阳光下运行。这样可有效提高管理人选任的透明度、公信力，推动企业破产审判工作的规范化、法治化。”帅英介绍。

然而，并不是所有的债权人都希望该公司实现破产重整。

“把公司拿出来清算拍卖，我们不就拿回钱了吗？”有些债权人并不同意汇峰公司的破产重整计划，而是将汇峰公司进行挂牌拍卖。

### 调解 法院促双方达成一致意见

依据多年的审判经验，帅英知道，企业若是进入清算程序后，债权人并不能如愿拿到相应的债权。

根据法律规定，债务人执行不能，人民法院经债权人申请，应裁定终止执行，并宣告债务人破产。破产以后，企业则进入清算程序。一旦企业转入破产清算程序，则企业必将走向消亡。

帅英介绍，债务人因财产权利的瑕疵问题，将严重影响资产变现价值。不仅变现难度大，而且债权人的清偿率也十分有限。

“这无疑是一条让债务人、债权人‘两败俱伤’的路径。”帅英解释，在法院审理破产案件的过程中，投资人

一般会先观望价格，经过几轮司法拍卖后，再决定是否竞拍。因此，少有升值的情况，通常情况下只有降价。

五指山市人民法院法官助理陈萍告诉记者，为了帮助处于困境的汇峰公司实现重生，该院多次组织债权人召开会议，研讨破产重整方案。同时，法院干警前往项目建筑工地实地调查，与债务人、债权人、管理人深度分析、协商，优化各项方案。

“目前，根据国家和海南出台的相关政策，加上法院审理多起破产案件的经验，我们可以肯定地说，企业只有重整，才能实现利益最大化。”在债权人会议上，法官及法官助理等人结合国家政策、法律条款、审判经验等，耐心地向债权人释法明理。

经过法院的沟通与调解，最终促成债权人与债务人达成一致意见。

### 重生 司法护企“起死回生”

8月30日，破产案件召开了第二次债权人会议。经会议表决，购房人优先权组、建设工程价款优先权组、税款债权组、职工债权组、普通债权组、出资人组表决均通过了重整计划草案。

9月15日，五指山市人民法院依法审查批准汇峰公司重整计划。

“汇峰公司破产重整后，不仅数千名职工可以继续在原公司务工，实现原岗就业，购房人也能继续满足生活居住的需求。从本质上来说，‘破产重整’意味着‘新生’。”陈萍说道。

“感谢五指山法院司法助力，帮助企业‘起死回生’。”看到公司得以实现破产重整，汇峰公司法定代表人吴某对五指山法院表示感谢。

“下一步，我们将进行‘府院联动’，由政府与法院协同发力，积极解决破产重整程序中的‘堵点’‘难点’，有效盘活企业资产，迅速推进重整计划落地，确保债权人与债务人的合法权益得到保障。”五指山市人民法院相关负责人表示。

## 记者走基层

# 实地勘察 悉心调解 修复亲情

五指山市两兄弟因地界起纠纷，调委会介入调解

■本报记者 林声蛟 杨春梅

一条地界，曾让两兄弟心芥芥8年。

10月20日，提起一个多月前的那次纠纷，五指山市番阳镇毛组村委会村民王某金满是宽慰：“多亏了司法所调解，明确了土地界限。如今我们两家不再对着干啦。”

一次调解，定分止争促两家人和好。五指山市司法局加强矛盾纠纷多元化解，充分发挥人民调解“第一道防线”作用，积极开展矛盾纠纷预防、排查、调处工作，将矛盾纠纷化解在基层、解决在一线。

### 一条地界，8年芥蒂

那条模糊不清的地界，8年前就随两家人埋下了芥蒂。

60岁的王某金和70岁的王某明是兄弟，居住在毛组村委会。早些年，两家人就为一些日常小事互相看不惯，产生了隔阂。

在毛组村委会卡法坡上，两家各有一块土地紧挨着。由于常年耕作，两块土地的分界线已经模糊不清。8年来，两家人互相指责对方越界占了自己的土地，双方隔阂越来越深。

今年7月初，两家人在各自的地里种植槟榔。过程中，两家人互相指责对方越界。8月29日，两家人发生争执。王某明拔掉王某金地里的4棵槟榔苗。王某金的儿子王某周在气头上，拔掉对方7棵槟榔苗。两家人因此争得面红耳赤。

当天下午6时许，王某金向番阳司法所反映情况。

“那天我们两家争吵很凶，还互拔了槟榔苗。”王某明说，“这样僵持下去，也不是办法。我们知道司法所是个讲道理的地方，于是向司法所反映情况，向调委会申请调解。”

群众有矛盾纠纷，找司法所找人民调解委员会。据了解，五指山市司法局发挥人民调解“第一道防线”作用，及时维护社会和谐稳定。

目前，该局在全市7个乡镇，68个村（居）委会设立了乡镇、村级人民调解委员会，形成了市、乡、村三级人民调解工作上下联动、垂直发力的调解网络，逐步完善矛盾纠纷联防联调机制，做到人民调解工作横到边、纵到底。

### 情理并重，解心结促调解

11棵槟榔苗虽少，但群众纠纷事大。

8月30日早上，番阳镇人民调解委员会介入。司法助理云大春、专职人民调解员吴梦雅，和村“两委”工作人员王锦祥、村民小组长王体洪等人联动，立即向两家人了解情况，进行沟通调解。

起初，两家人都放话“我的地都来占，还拔了槟榔苗。僵持8年了，这样的兄弟不认也罢”。

“这样的纠纷，得从源头上找原因。两家人是兄弟，唤起亲情共鸣，更容易切入进行调解。”云大春告诉记者，“两家人没有什么深仇大恨，只是由于先前一些日常小事情产生隔阂，进而因土地纠纷产生敌对情绪。只要让他们的情绪得到纾解，矛盾就容易化解。”

找到问题的症结后，云大春和吴梦雅等人将沟通重点转移到情理角度，本着保全亲情、维护兄弟之间关系和睦的原则，耐心做两人的思想工作。

“都是亲兄弟，低头不见抬头见，应该互相体谅，何必为日常小事闹矛盾、伤和气。”云大春和吴梦雅等人将情绪疏导与亲情、传统美德教育等结合起来，讲道理，讲亲情，努力修复两家人之间的关系。

经过云大春和吴梦雅等人耐心沟通劝解，两家人均认识到自身的错误，逐渐放下了心里的芥蒂。

### 一次调解，定分止争

云大春和吴梦雅等人趁热打铁，到坡地实地查看，进一步调解。

8月30日，天空下着细雨，云大春等人走了近20分钟的湿滑山路，过小溪沟壑，到达山上坡地。

经查看，两块地紧挨，土地界限已经模糊不清，即使通过图纸也分不清。发生争议的地方，面积不到0.1亩。

村民小组长王体洪了解两家的情况，熟悉这两块地的情况及大概的界限。

于是，云大春和吴梦雅等人提议，根据涉纠纷土地分布情况和种植现状，以及王体洪的建议，划出一条双方都认可的土地区界线，并打下木桩作为土地分界线。这一提议得到两家人的认可。

经调解，王某金与王某明自愿达成协议：双方同意以打桩定界线，王某金拔掉王某明的槟榔苗3棵共42元赔偿给王某明，双方保证以后不再因此事发生矛盾纠纷。

双方当场签调解协议书，赔偿款也当场付清。至此，两家人8年的隔阂得以消除，一起两兄弟之间的矛盾纠纷得到有效化解。

“如今不论在地里还是村里，我们两家人不再吵吵闹闹了。”王某明说，“很满意这次调解，从心里感谢司法所工作人员。”

“我们多次回访，看到两家人和睦相处。”云大春表示。

### 脚沾泥土，为群众解纷争

“调解人员走山路，脚上沾泥也不嫌脏，跟我们一起到山上看现场。我们看在眼里。”王某周说，“他们讲人情讲道理讲证据调解，我们心服口服。”

司法助理、专职人民调解员在一线甘当“泥腿子”，听诉求解民忧，用心用情做好群众矛盾纠纷调解工作。

据了解，五指山市司法局深入推进矛盾纠纷多元化解，打通法治乡村“最后一公里”。

该局根据“好中选优、优中择能”原则，聘用了19名专职人民调解员，工作覆盖全市各级调解委员会。

“19名专职人民调解员的户籍都是五指山市的。他们充分发挥人熟、地熟、情况熟的优势，在一线了解民情民意。”五指山市司法局参与和促进法治室主任黄梦梅介绍，这些专职人民调解员熟本地人情世故，对于群众的矛盾纠纷，他们的调解更能和群众产生共情、共鸣，有效平定纷争，还能修复乡情、亲情关系，成为群众的“贴心人”。

如今，在五指山市，群众有纠纷、“讨说法”时，第一时间会想到这些“贴心人”。

此外，设立110联片调解机制，联动派出所民警、司法所专职人民调解员、律师、网格员等多方力量，组成多元化矛盾纠纷化解体系，及时有效地化解基层矛盾纠纷。

今年以来，五指山市各级调解组织共调处各类矛盾129宗，调处成功129宗，成功调处率100%。



五指山市番阳司法所工作人员和人民调解员在毛组村委会坡地里调解一起土地纠纷（番阳司法所供图）